

Rapport d'activité

L'essentiel de 2025



Clarifier, renforcer, agir

En 2025, AVECsanté Bretagne a poursuivi un travail de structuration visant à renforcer la lisibilité de son action et à affirmer son rôle de fédération régionale.

L'adoption du nom AVECsanté Bretagne s'inscrit dans cette dynamique, en affirmant son appartenance au mouvement national AVECsanté et sa capacité à représenter les MSP à l'échelle régionale.

104

adhérents

73

équipes
accompagnées

241

participations aux
temps collectifs

110

publications
LinkedIn

Une organisation renforcée

En parallèle, l'année a été marquée par une évolution du fonctionnement interne et un renforcement de l'équipe salariée.

Cette structuration permet aujourd'hui :

- une meilleure répartition des accompagnements
- une plus grande réactivité face aux sollicitations
- le développement de nouvelles actions

Une dynamique d'adhésion en progression

Le nombre d'adhérents poursuit sa progression et témoigne de la place croissante de l'association à l'échelle régionale.

Les MSP adhérentes reflètent la diversité des territoires bretons :

- urbains, ruraux et périurbains
- équipes en émergence ou déjà installées
- organisations et tailles variées

2025, LES DONNÉES CLÉS



104
ADHÉRENTS

UNE DYNAMIQUE D'ACCOMPAGNEMENT QUI PROGRESSE



73 équipes

144 accompagnements

9 projets de santé



UN RÉSEAU ANIMÉ

109 coordos sur whatsapp

241 participations aux visio

36 coordos à la journée
Bien dans mes baskets

38 pro de santé à la journée
Bien dans ma MSP

19 coordos formées PACTE

UNE ÉQUIPE ENGAGÉE



4 salariées (3.5 ETP)

17 membres du CA

4 membres du bureau

19 facilitateurs

11 coordinateurs ressources

DES ÉVOLUTIONS STRUCTURANTES



Une nouvelle identité

La création du club MSP

Le développement d'AVECvous en visio

UNE VISIBILITÉ RENFORCÉE



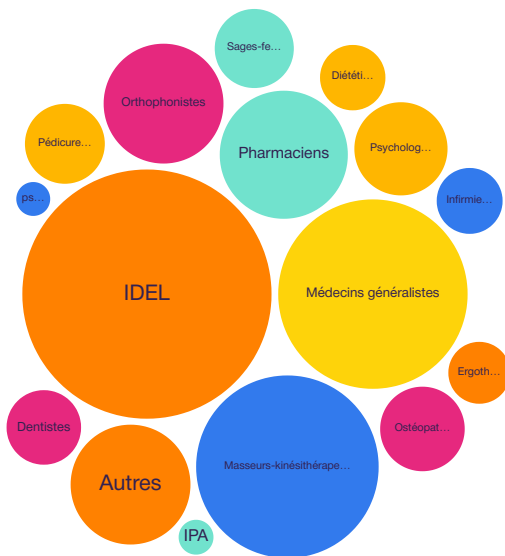
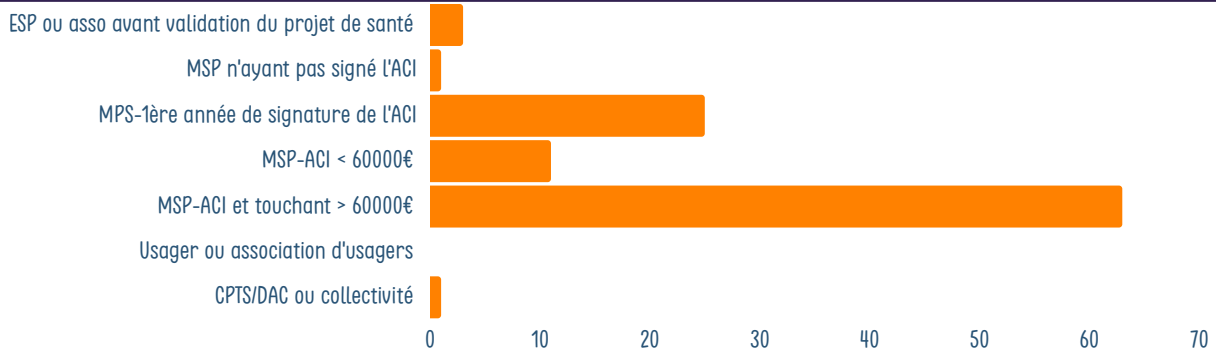
110 publications linkedin

483 abonnés à la newsletter

110 articles sur le site internet

2025 LES ADHÉRENTS

104
adhérents



3529

professionnels représentés



34 professionnels
en moyenne par équipe

115

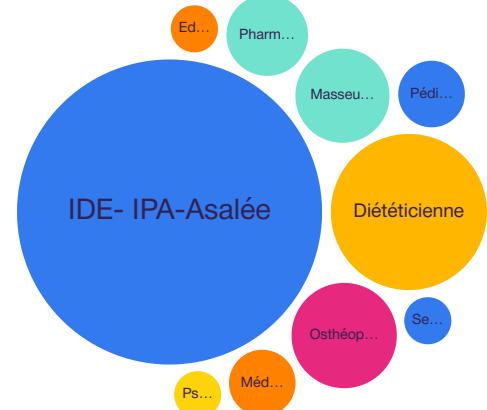
fonctions de
coordination



10%
de co-coordination

58%

de fonction de coordination assurée
par des professionnels de santé



Accompagner les équipes à chaque étape

L'accompagnement des équipes constitue le socle de l'action d'AVECsanté Bretagne. Il vise à soutenir les MSP à chaque étape, de l'émergence des projets à leur structuration et leur évolution

- un accompagnement individuel et collectif
- des interventions en visio, présentiel ou à distance
- un appui assuré par l'équipe salariée et des professionnels formés

Les accompagnements réalisés portent notamment sur :

- la structuration juridique et la création de SISA
- l'organisation de la gouvernance
- le recrutement et l'accompagnement des coordinateurs
- la dynamique d'équipe et la gestion de situations spécifiques

144

accompagnements
réalisés

Des ressources adaptées au besoin des équipes

La boîte à outils

Des ressources concrètes pour accompagner le quotidien des MSP :

- gagner du temps
- sécuriser les pratiques
- renforcer l'autonomie des équipes

110 outils disponibles

guides, modèles, fiches pratiques, outils de suivi et d'organisation, appui à la communication et au juridique

AVECvous en visio

Un nouveau programme structuré autour de formats complémentaires :

- coordin'infos
- ateliers
- webinaires
- temps d'approfondissement

9 coordin'infos

13 webinaires et ateliers

241 participations

dont 59 coordin'infos
et 182 webinaires & ateliers

L'accompagnement à l'élaboration du projet de santé

- 8 coordinateurs ressource mobilisés
- 9 projets de santé accompagnés
- 1 mission confirmée

Depuis 2024, AVECsanté Bretagne accompagne les équipes dans l'élaboration de leur projet de santé, dans le cadre d'une mission confiée par l'ARS.

Cet accompagnement, réalisé par des coordinateurs ressource missionnés par AVECsanté Bretagne propose un appui méthodologique adapté aux réalités des équipes et leur apporte des clés pour structurer la suite de leur projet.

Soutenir la dynamique des équipes

AVECsanté Bretagne accompagne les équipes dans leur fonctionnement quotidien et leur capacité à faire vivre un collectif dans la durée.

Accompagner la fonction de coordination

La coordination est un pilier essentiel du fonctionnement des équipes, permettant d'animer le collectif, structurer les projets et soutenir les professionnels dans leur quotidien.

AVECsanté Bretagne accompagne les coordinateurs à travers un appui individuel, des temps collectifs et une mise en réseau active, complétés par des temps forts comme la journée « Bien dans mes baskets ».

La formation PACTE soutient cette dynamique en renforçant les compétences et la structuration de la fonction.

109 coordinateurs dans la communauté régionale

1 journée régionale Bien dans mes Baskets
36 participants

43 coordinateurs engagés dans les formations
PACTE MSP et PACTE CPTS

Renforcer le collectif

1 journée régionale
34 participants

Réflexion sur la stratégie
de communication

Créé en 2025, le Club MSP propose un espace dédié aux équipes pour renforcer le collectif, soutenir la gouvernance et encourager l'engagement des professionnels dans la durée.

Il permet aux équipes de mieux s'approprier leurs rôles, structurer leur organisation et faire vivre le "faire ensemble" au quotidien.

Ce dispositif s'appuie sur des outils dédiés, des temps d'échange et des rencontres thématiques, comme la journée « Bien dans ma MSP », favorisant le partage d'expériences et la diffusion d'initiatives inspirantes.

Une action ancrée dans les territoires

AVECsanté Bretagne inscrit son action dans un écosystème territorial et partenarial structuré, en lien étroit avec les acteurs locaux, régionaux et nationaux.

Cet ancrage permet de coordonner les accompagnements, partager les informations et adapter les réponses aux besoins des équipes au plus près des réalités du terrain.

À travers sa participation aux instances régionales, aux réunions partenariales et aux groupes de travail, l'association contribue à la cohérence des actions menées et au développement de l'exercice coordonné en Bretagne.

Ces collaborations, à la fois institutionnelles et opérationnelles, constituent un levier essentiel pour enrichir les accompagnements, favoriser la complémentarité des interventions et renforcer la dynamique collective à l'échelle du territoire.

11 réunions territoriales

5 commissions CARPEC

8 groupes de travail ERREC

+15 rencontres partenariales

Une association plus visible et fédératrice

AVECsanté Bretagne développe une communication au service des équipes et du réseau, afin de renforcer la lisibilité de son action. Cette communication vise à diffuser des informations utiles, partager des ressources et faciliter l'appropriation des outils par les équipes dans leur pratique quotidienne.

Elle s'appuie notamment sur des supports variés (newsletter, publications LinkedIn, site internet) et s'inscrit en complément des temps d'échange proposés aux professionnels.

Elle contribue ainsi à rendre visibles les initiatives des équipes, à favoriser le partage d'expériences et à fédérer les acteurs autour des enjeux de l'exercice coordonné.

Une organisation au service des équipes

La structuration engagée depuis plusieurs années par AVECsanté Bretagne permet aujourd'hui de soutenir le développement des activités et de mieux répondre aux besoins des équipes.

Cette dynamique s'est traduite par :

- une structuration renforcée de l'association
- le développement des accompagnements proposés
- un renforcement des ressources humaines
- une présence accrue auprès des équipes et des partenaires
- une meilleure visibilité de l'exercice coordonné

Une organisation collective

Le développement des missions repose sur une organisation qui articule :

- une équipe salariée renforcée
- un Conseil d'Administration engagé
- des professionnels de terrain ressource plus nombreux : facilitateurs, coordinateurs ressource

Cette organisation permet d'assurer une proximité avec les équipes, tout en structurant une réponse adaptée à l'échelle régionale.

Une action connectée au niveau national

AVECsanté Bretagne s'inscrit dans le mouvement national AVECsanté, qui représente les équipes de soins primaires et les fédérations régionales à l'échelle nationale.

Cette appartenance permet de porter les réalités des MSP bretonnes, de contribuer aux réflexions collectives et de partager des outils, ressources et pratiques à l'échelle nationale.

AVECsanté Bretagne participe activement aux échanges inter-fédérations et aux groupes de travail, favorisant le croisement des expériences, la valorisation des initiatives locales et l'enrichissement des actions régionales.



AVECsanté
Bretagne

contact@avecsante-bretagne.fr
www.avecsante-bretagne.fr

4 rue de Ker Anna - 56700 Kervignac (Siège)
10 avenue des Touches - 35740 Pacé