

**JOURNÉE  
RÉGIONALE**  
AVECsanté  
*Bretagne*

AVEC VOUS

AVEC CURIOSITÉ

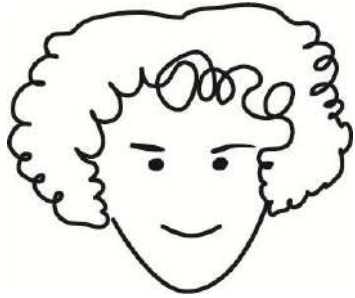
AVEC INSPIRATION

AVEC PARTAGE

**JEUDI 11 JUIN 2026**  
PALAIS DES CONGRÈS - SAINT BRIEUC (22)

**Intelligence collective**  
**Renforcer le "faire équipe"**  
**dans vos réunions**  
**collaboratives**





## Anne BLANDEL

Facilitatrice & formatrice  
en pratiques collaboratives

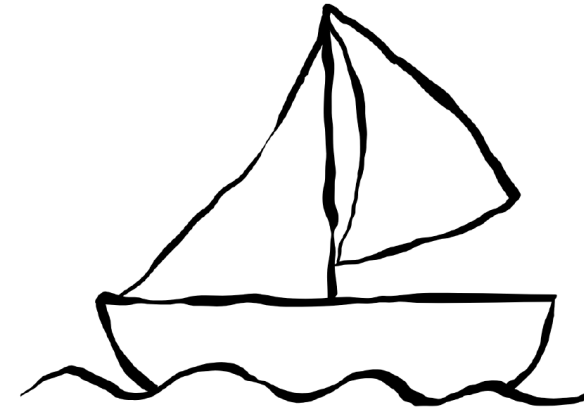
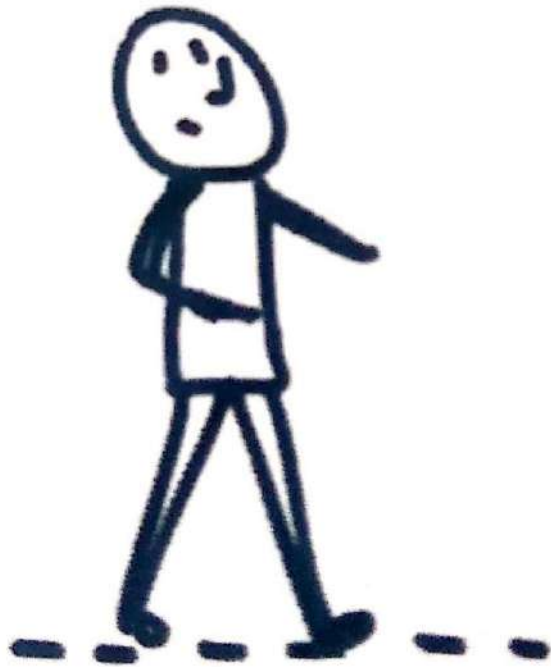


Cultivons l'Intelligence Collective

## Faire émerger votre Intelligence Collective

- ✓ Séminaires, ateliers pour construire ensemble des solutions
- ✓ Régulation d'équipe
- ✓ Accompagnement « créer sa gouvernance sur-mesure »
- ✓ Formation aux pratiques et à la posture de coopération

## Embarquement



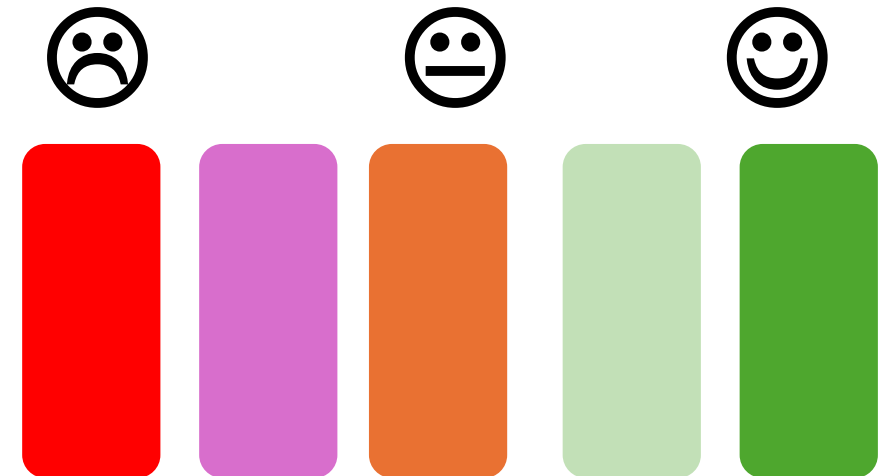
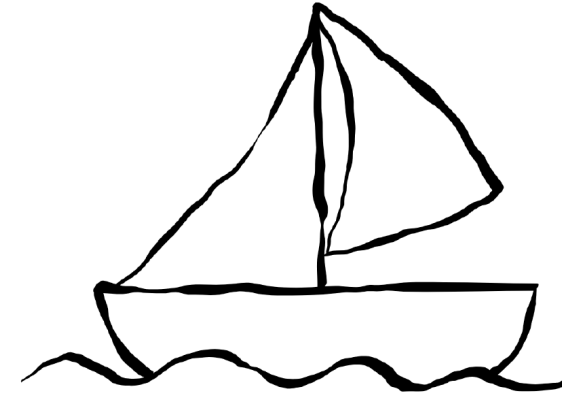
Comment je me sens là maintenant  
en arrivant à cette conférence ?

Avec quoi j'arrive ?



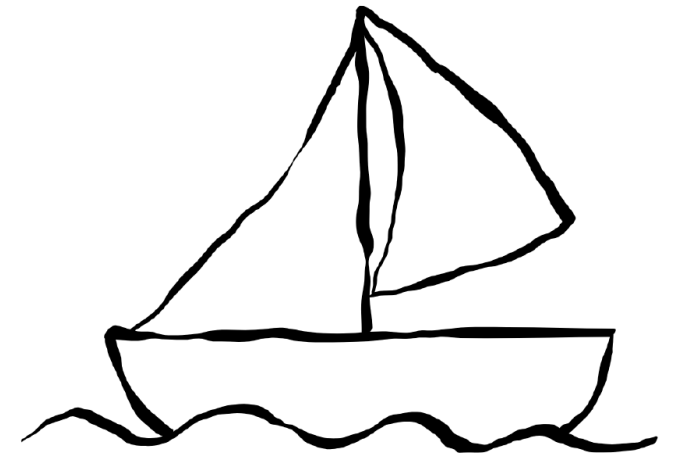
A ce jour, quel est mon  
**niveau de satisfaction**  
concernant nos  
réunions?

- **Plaisir**
- **Efficacité**





Qu'est-ce qui rend vos réunions  
peu satisfaisantes ?

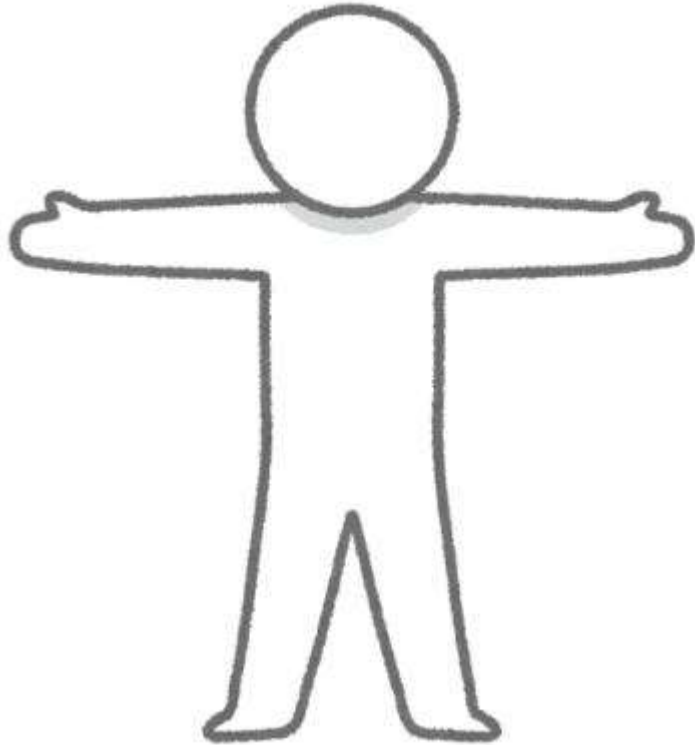


## Cette conférence sera réussie si elle vous permet de..



- ⇒ **Identifier/ expérimenter  
quelques uns des leviers pour  
des réunions collaboratives**
- ⇒ **Passer à l'action**

## Au programme



- 1) La notion d'intelligence collective
- 2) Attitudes à cultiver pour faciliter son émergence
- 3) Quelques méthodes / outils / reflexes à instaurer en réunion
- 4) Vos questions
- 5) Clôture



**Expérimentation**  
**Echanges**

## Renforcer le "faire équipe" dans vos réunions collaboratives

JEUDI 11 JUIN 2026  
PALAIS DES CONGRÈS - SAINT BRIEUC (22)



Ce que je découvre  
de Nouveau



Ce qui me touche

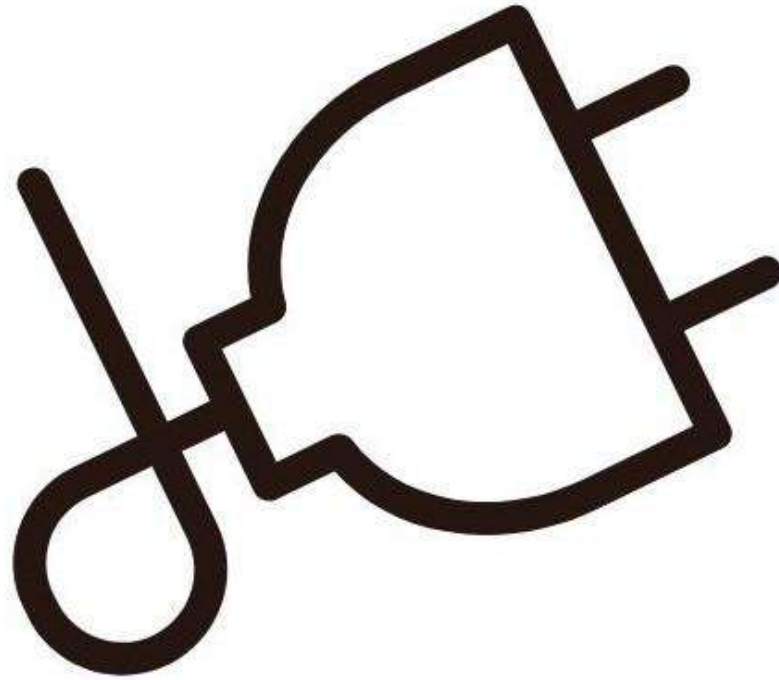


Ce que je  
comprends

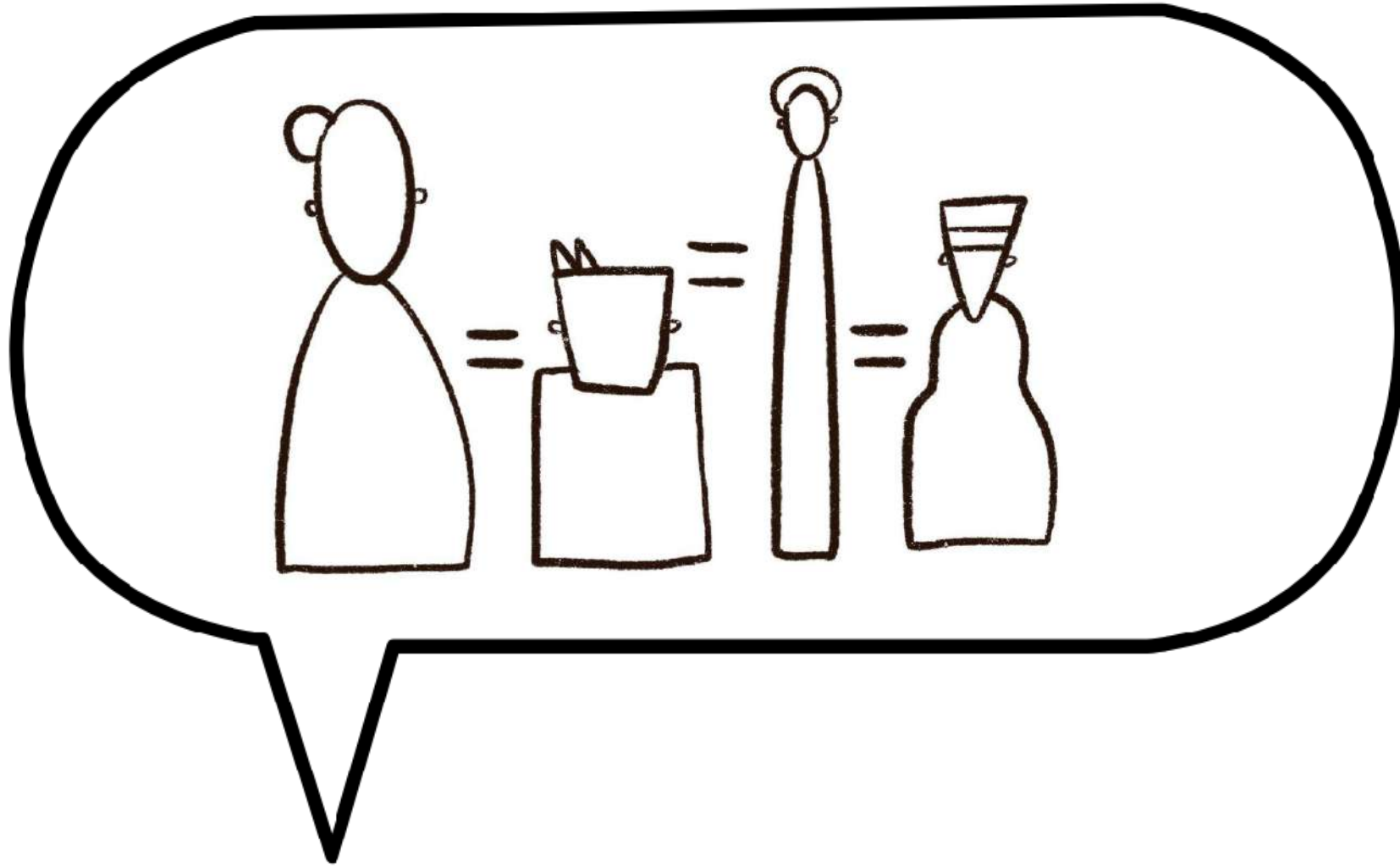


Ce que cela me donne envie  
de faire évoluer

# Notre cadre de coopération



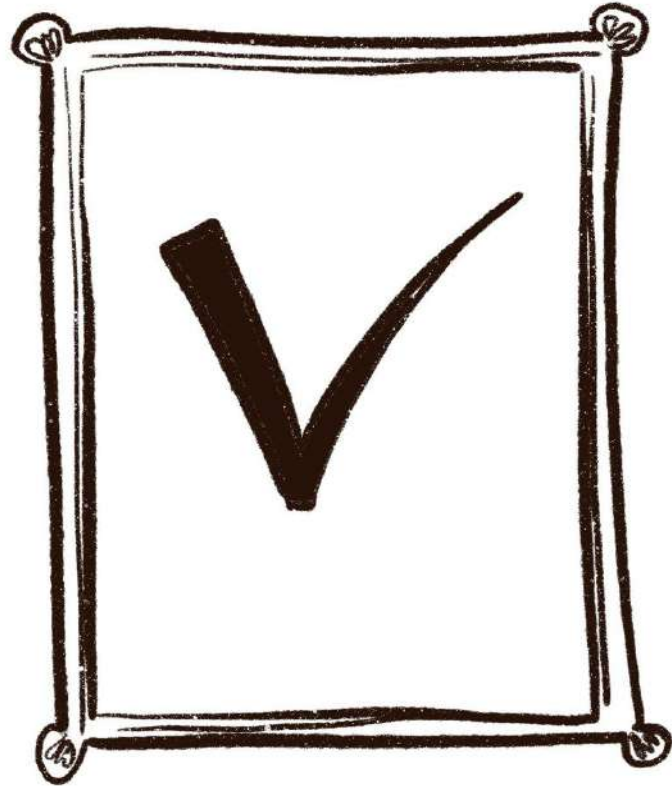
**Brancher sa  
curiosité**



**Partager la parole**



**Confidentialité**



**Respect du cadre**

## L'intelligence Collective



**1+1=3**

**La capacité d'un groupe  
à résoudre des problèmes, s'adapter et  
produire des résultats  
supérieurs à ceux des individus isolés.**

**C'est une propriété émergente qui apparaît  
lorsque des individus interagissent selon  
certaines conditions.**

## Le facteur C



- Des groupes de 2 à 5 personnes sont soumis à une **série de tâches** : résolution de problèmes, brainstorming, planification, prise de décisions



- Certains groupes réussissent globalement mieux que d'autres, **quelle que soit la tâche**



- Ce **rendement global** dépend d'un facteur commun : le **facteur C**

Woolley AW, Chabris CF, Pentland A, Hashmi N, Malone TW.

**Evidence for a collective intelligence factor in the performance of human groups.**

Science 2010

Oct 29

;330:686-8

## Donner 2 facteurs prédictifs du facteur C ?

Qu'est ce que les chercheurs ont constaté chez les groupes qui réussissent le mieux ?

**Réfléchir individuellement**  
**Partager à votre table**



# Les facteurs prédictifs de l'Intelligence collective

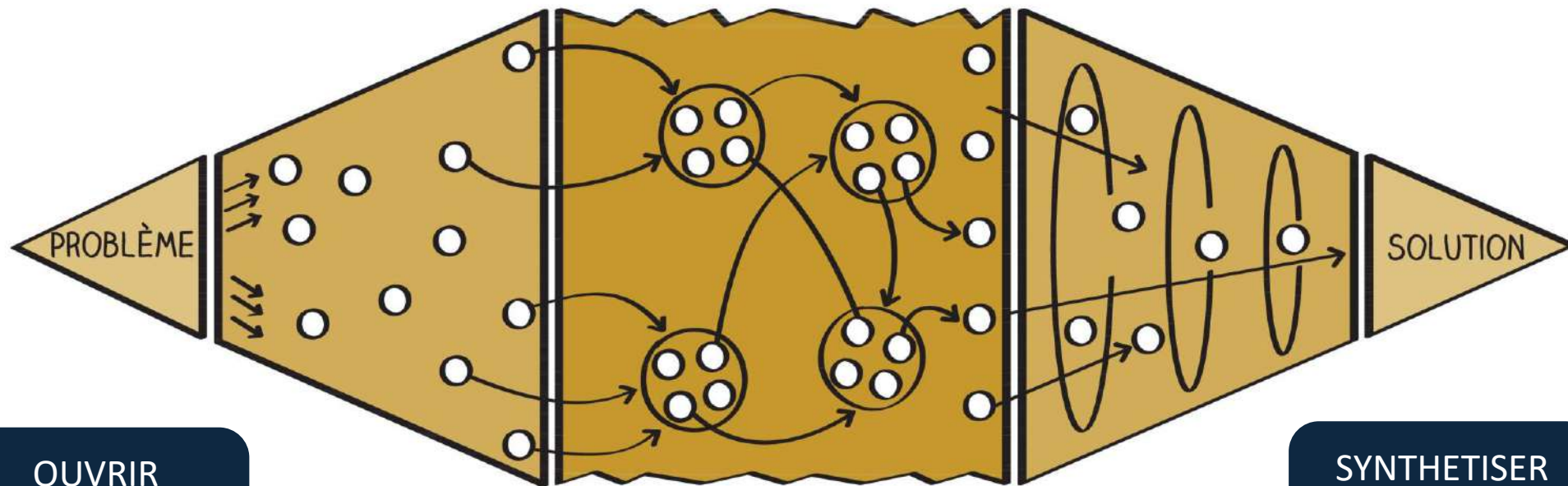
- 1. Répartition équitable de la parole**
- 2. Sensibilité sociale des membres du groupe**
- 3. Proportion de femmes dans le groupe**

**La bonne  
nouvelle...**

**Ce sont les interactions  
qui déterminent la capacité à réussir !  
Et cela s'apprend !**

# 3 étapes à retenir

## DIVERGENCE ÉMERGENCE CONVERGENCE

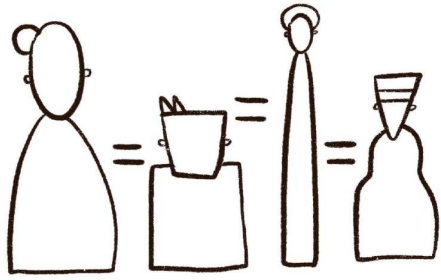


OUVRIR  
ENRICHIR  
CHERCHER

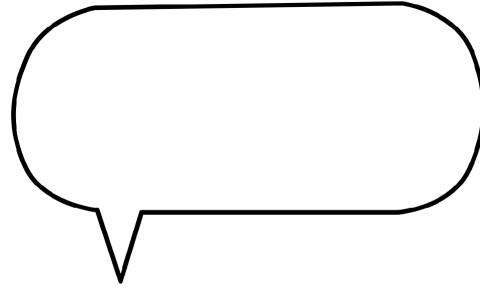
MELANGER ECLAIRER  
SE COMPRENDRE

SYNTHETISER  
DECIDER  
AGIR

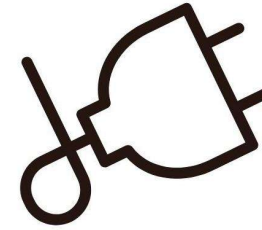
## Des attitudes à cultiver



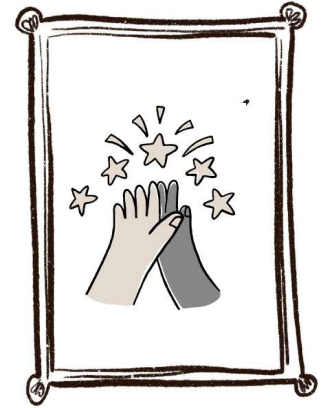
**Equivalence**



**Partager  
la parole**



**Brancher sa  
curiosité**



**Respect  
du cadre**



**Lâcher-prise sur  
ce que l'on sait**



**Partage généreux  
et responsable**



**Ecoute  
attentionnée**

# 2 leviers pour des réunions collaboratives

**Posture** de  
coopération  
de chaque  
participant



**Fonctionnements  
propices**  
à la mobilisation de  
l'intelligence collective



**Qu'est ce qui a besoin d'être renforcé dans  
vos réunions :**  
**Posture et /ou Fonctionnement ?**

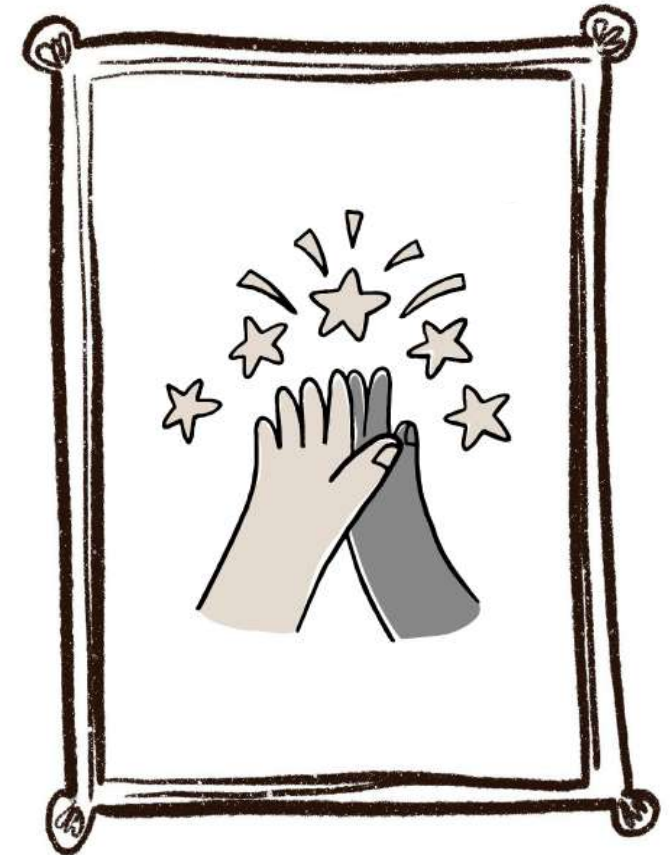


Tour de  
table  
2 mn

# Nouvelle habitude 1

JEUDI 11 JUIN 2026  
PALAIS DES CONGRÈS - SAINT BRIEUC (22)

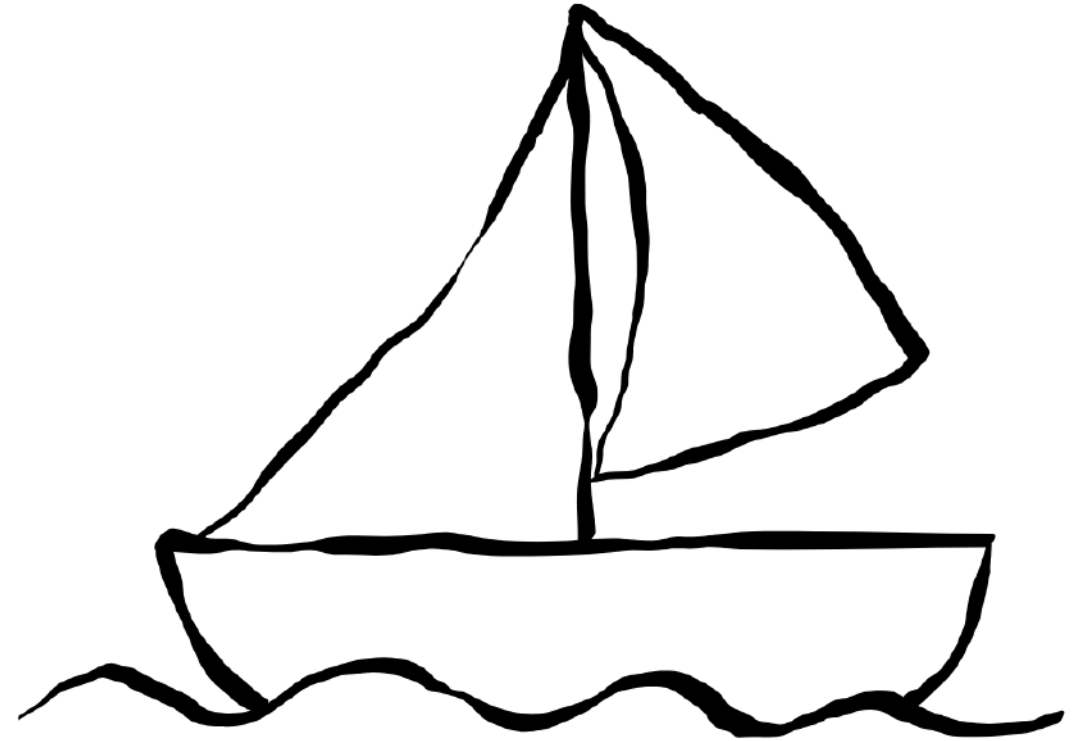
- Se doter d'un **cadre** qui définit le «**Être ensemble** »
- **Le rappeler** à chaque réunion
- **Recadrer** et **accepter d'être recadré.e** quand on s'en écarte
- **Créer de la co-responsabilité**



# Nouvelle habitude 2

## Démarrer les réunions par un **temps d'embarquement**

- Mieux se connaître
- Prendre « la température » du groupe
- Prendre la parole en équivalence
- Inclure chacun.e



## Nouvelle habitude 3



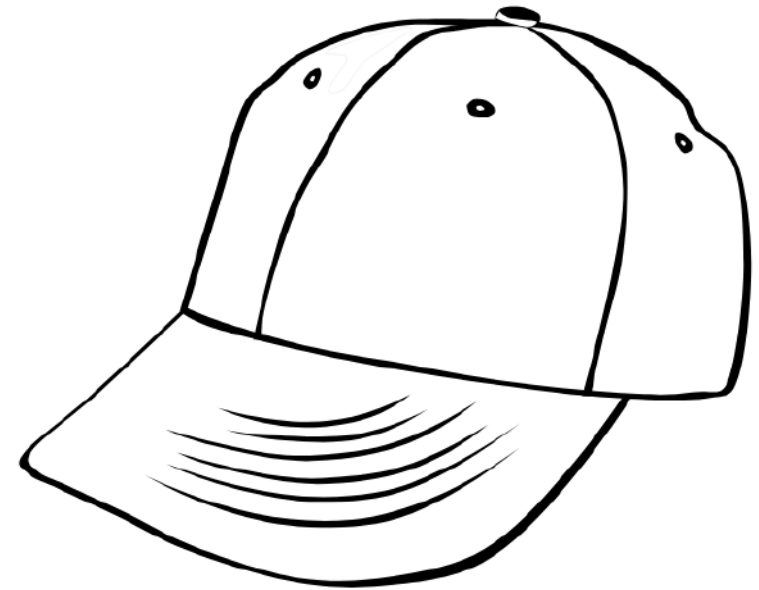
- Réflexion individuelle
- Tours de parole ( sablier, bâton de parole)
- Petit groupe  $\Rightarrow$  grand groupe



**Structurer  
la prise de parole**

## Rôle tournants

- Facilitateur.trice
- Secrétaire
- Gardien du temps
- Pousse décision
- Gardien du cadre relationnel
- Gardien de la convivialité
- Observateur



Alain CARDON

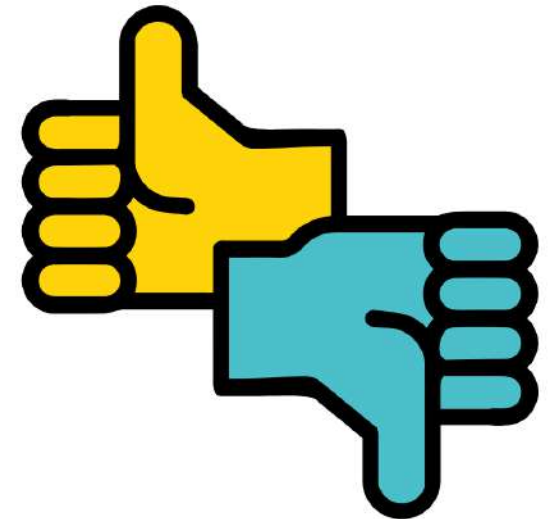
# Nouvelle habitude 5

JEUDI 11 JUIN 2026  
PALAIS DES CONGRÈS - SAINT BRIEUC (22)

À l'issue d'une réunion  
À l'issue d'un projet, à la fin d'une étape

**Avoir un temps dédié pour ..**

- Apprendre / S'améliorer
- Avoir un espace où dire ce qui n'a pas convenu
- Célébrer



## Que faisons nous déjà ?

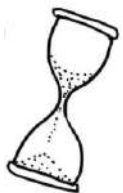
### Posture de coopération

- ✓ Cadre de coopération explicite
- ✓ Recadrage
- ✓ Autres..



### Fonctionnements collectifs

- ✓ Temps d'embarquement
- ✓ Structurer la parole
- ✓ Rôles tournants
- ✓ Retex sur notre fonctionnement
- ✓ Autres...



Un temps pour réfléchir en silence  
chacun de son côté



Un temps pour échanger  
à votre table

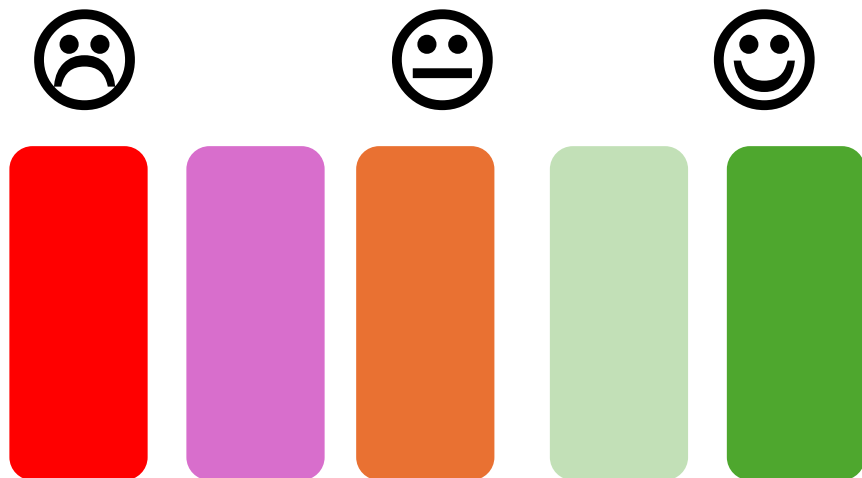


# Place à vos questions





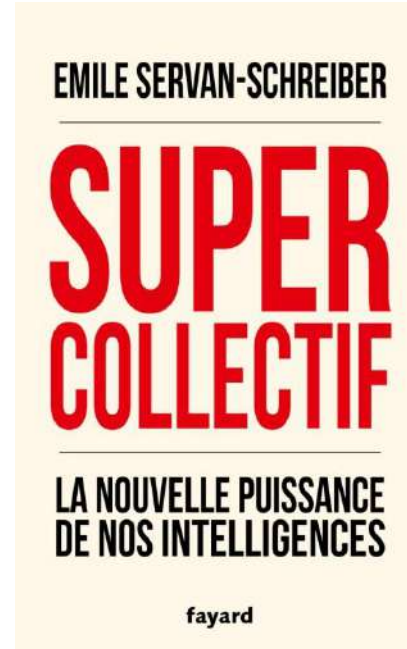
**Ce que cela me donne envie  
de faire évoluer**



**Est- ce que je recommanderai  
cette conférence ?**

## Pour aller plus loin...

JEUDI 11 JUIN 2026  
PALAIS DES CONGRÈS - SAINT BRIEUC (22)



## Podcast

### Fréquence collective :

« Découvrir l'intelligence collective » - Olivier PIAZZA

### Tout tourne rond sur cette terre :

Saison 2 épisode 14 – Marine SIMON « et si on changeait le monde en se parlant, en collaborant en décidant autrement ? »